

**Planul strategic al
Institutului Național de Cercetare
Dezvoltare în Informatică
ICI București
2008 – 2013**

Decembrie 2007

CUPRINS

MISIUNEA.....	3
PRINCIPII CĂLĂUZITOARE	5
OBIECTIVE.....	7
PLANUL STRATEGIC.....	9
INDICATORI DE EVALUARE	25

MISIUNEA

*Misiunea ICI:
Cercetare de excelență și inovativă pentru dezvoltarea economiei bazate pe
cunoaștere în România și integrarea în spațiul de cercetare european*

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Informatică (ICI), cu o tradiție și o prezență activă de peste 35 de ani în informatica românească, reprezintă cel mai important institut de cercetare-dezvoltare și inovare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor din România.

În prezent, prin asumarea priorităților științifice și tehnologice ale domeniului, misiunea ICI o constituie cercetarea de excelență și inovativă pentru dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere în România și integrarea în spațiul de cercetare european.

Institutul contribuie la elaborarea strategiei de dezvoltare a domeniului TIC - suport al dezvoltării societății informaționale și la realizarea cu prioritate a obiectivelor științifice și tehnologice stabilite prin programele naționale de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică.

Obiectul de activitate al institutului, conform ultimelor reglementări referitoare la organizarea și funcționarea ICI (HG 1621 / 23 dec.2003), constă din efectuarea de cercetări științifice și dezvoltări tehnologice în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor și cuprinde în principal:

a) activități de cercetare-dezvoltare:

- cercetări fundamentale, de bază, pentru diferite domenii ale TIC;
- cercetare avansată aplicativă în informatică;
- diseminarea rezultatelor cercetării în informatică;
- elaborarea de produse și sisteme informatice pentru diferite domenii de utilizare, cu prioritate pentru sectorul public;
- elaborarea de propuneri de metodologii și standarde în domeniul TIC și al produselor și serviciilor asociate, armonizate cu reglementările UE;
- livrarea de sisteme la cheie, dezvoltate pe baza cerințelor beneficiarilor;
- dezvoltarea de software de aplicație cu înalte caracteristici de generalitate;

- dezvoltarea în comun cu alte firme a unor produse software de aplicație;
- administrarea Rețelei Naționale de Calculatoare (RNC);
- dezvoltarea și implementarea de rețele utilizator de calculatoare;
- elaborarea de studii de diagnoză și prognoză privind dezvoltarea domeniului;
- evaluarea de soluții, proiecte și sisteme informatice;
- urmărirea transformării societății informaționale în societatea cunoașterii, prin promovarea dezvoltării vectorilor care asigură această trecere;
- participarea la realizarea lucrărilor de cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul Spațiului de Cercetare European, al colaborării cu alte țări pe linia academiilor de știință, a unor organisme internaționale și a unor institute similare ca profil.

- b) activități conexe activității de cercetare-dezvoltare (asistență tehnică, consultanță, activități de producție și servicii).
- c) activități de formare și specializare profesională (pentru personal cu pregătire medie și superioară, în colaborare cu unități de învățământ din domeniu).
- d) activități de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate.
- e) activități de transfer tehnologic și valorificare a rezultatelor cercetării.
- f) activități de comerț intern și import-export, exclusiv pentru realizarea obiectului său de activitate.

În cadrul obiectului său de activitate institutul național poate colabora la realizarea unor activități de cercetare-dezvoltare privind domeniile strategice și de apărare națională sau poate desfășura alte activități conexe, cu aprobarea ministerului coordonator și cu avizul autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare.

PRINCIPII CĂLĂUZITOARE

Activitățile Institutului Național de Cercetare Dezvoltare în Informatică se vor desfășura pe baza următoarelor principii:

EXCELENȚĂ

Realizarea unor cercetări și dezvoltări tehnologice de înaltă calitate și inovative care să fie competitive pe plan național și internațional.

CONCENTRARE

Crearea unei mase critice de susținere a proiectelor de cercetare și dezvoltare tehnologică în scopul stimulării obținerii de rezultate competitive.

PARTENERIATE

Dezvoltarea de parteneriate cu universități și instituții de cercetare din diferite domenii și zone geografice, organisme ale administrațiilor centrale și locale, organizații care aparțin mediului de afaceri, precum și cu organisme științifice și profesionale.

FLEXIBILITATE

Asigurarea unei largi flexibilități la nivelul structurii de organizare și a activităților de cercetare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor care să permită susținerea unei game diverse de necesități și oportunități de cercetare.

RESURSA UMANĂ

Asigurarea unui cadru de dezvoltare a competențelor, atragerea tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și european.

DESCHIDERE

Aționarea în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor ca un catalizator în scopul creării de oportunități.

RESPONSABILITATE

Manifestarea responsabilității privind activitatea de cercetare și dezvoltare tehnologică față de societate acționând într-un cadru transparent, performant și de recuperare a investițiilor publice în cercetare.

OBIECTIVE

ICI își propune următoarele obiective:

Obiectivul 1

Crearea de cunoaștere:

Crearea și întreținerea unui spirit inovativ și a unui mediu colaborativ de lucru în activitatea de cercetare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor, de înaltă conduită etică și responsabilitate.

Obiectivul 2

Prioritățile cercetării:

Încurajarea cercetării de excelență și inovative în raport cu prioritățile de cercetare naționale și europene.

Obiectivul 3

Colaborare:

Încurajarea și extinderea parteneriatelor privind cercetarea, precum și îmbunătățirea utilizării rezultatelor cercetării prin crearea de conexiune cu sistemele de inovare existente la nivel național, european și internațional.

Obiectivul 4

Formare continuă:

Asigurarea formării și instruirii personalului la cel mai înalt nivel și găsirea de oportunități în acest sens pentru pregătirea de specialiști de mare valoare.

Obiectivul 5

Infrastructura cercetării:

Facilitarea accesului cercetătorilor la cele mai noi generații de echipamente și surse de informare prin asigurarea unei infrastructuri de cercetare coerente și performante.

Obiectivul 6

Implicare publică:

Conștientizarea, înțelegerea și susținerea în cadrul public a rezultatelor și beneficiilor cercetării efectuate în institut.

Obiectivul 7

Organizare eficientă:

Implementarea unei structuri și scheme de funcționare eficiente și flexibile, precum și a proceselor de management, care să permită atingerea obiectivelor institutului într-un cadru de lucru transparent și responsabil.

PLANUL STRATEGIC

Factori de influențare a realizării obiectivelor din Planul strategic

Obiectivele derivate și acțiunile prezentate în Planul strategic al ICI sunt actualizate anual pentru a se adapta mediului tehnologic, economic și social în continuă modificare.

SUSȚINEREA FINANCIARĂ

Cadrul de lucru național privind politica referitoare la cercetare și inovare este stabilit prin programele naționale de cercetare dezvoltare inovare.

Cadrul de lucru european destinat cercetării și inovării în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor este stabilit prin programe europene de cercetare dezvoltare și inovare de către Comisia Europeană.

Ambele cadre de cercetare vizează:

- Generarea de cunoaștere;
- Inovarea și transferul tehnologic;
- Dezvoltarea și păstrarea competențelor.

Finanțarea proiectelor de cercetare

Proiectele de cercetare vor fi finanțate din resursele financiare ale programului național de cercetare, dezvoltare și inovare, ale programelor europene sau de către agenți economici.

Strategia privind infrastructura de cercetare colaborativă

Proiectele de cercetare trebuie să contribuie la dezvoltarea unei infrastructuri de cercetare colaborative care să permită cercetătorilor să lucreze cu echipamente performante, în condiții de management de calitate a respectivei infrastructuri, sprijinind participarea institutului la programe de cercetare, dezvoltare și inovare internaționale.

Se vor avea în vedere următoarele aspecte:

- Dezvoltarea infrastructurii proprii de cercetare în corelație cu alte infrastructuri de cercetare.

- Creșterea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare.
- Dezvoltarea infrastructurii de informare și documentare științifică.
- Valorificarea potențialului și a resurselor de cercetare, dezvoltare și inovare în plan regional, național și european.

Cadrul de lucru pentru asigurarea calității cercetării

Comitetul de direcție al institutului împreună cu consiliul științific vor acorda o importanță majoră creării unui cadru de lucru și de colaborare care să faciliteze accesul personalului implicat în activități de cercetare, dezvoltare și inovare. Aceasta va permite creșterea bazei de cunoștințe și adaptarea la mediul internațional de cercetare, din ce în ce mai competitiv, asigurând astfel creșterea calității cercetării.

PRIORITĂȚILE CERCETĂRII

Realizarea obiectivelor științifice și tehnologice stabilite prin programele naționale de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică impun următoarele priorități:

- Abordarea în activitatea de cercetare a ariilor tematice prioritare din strategia națională privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea pentru perioada 2007 – 2013.
- Promovarea și menținerea unui caracter inovator în activitatea de cercetare.
- Crearea, integrarea și implementarea de tehnologii de frontieră pentru transformarea economiei și vieții sociale a cetățenilor.
- Protejarea dreptului de proprietate a rezultatelor cercetărilor și dezvoltărilor tehnologice.

DESCRIERE

Crearea de cunoaștere se va concentra pe cercetarea de excelență în scopul obținerii de rezultate științifice și tehnologice de vârf, având ca scop recunoașterea instituției ca centru de cercetare avansată, de dezvoltare și inovare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor.

Atingerea acestui obiectiv presupune integrarea în rețele de cercetare naționale și internaționale, promovarea excelenței în cercetare și asigurarea de facilități necesare cercetării de performanță.

Obținerea de rezultate ale cercetării care să conducă spre inovare necesită oportunități din mediul de afaceri, proiecte de cercetare finanțate din fonduri private și/sau publice, bazate pe lucrul în echipă, rețele de cercetare și centre de excelență.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Realizarea unei analize atente a proiectelor aflate în curs de desfășurare, în vederea evaluării eficienței și rezultatelor acestora în ceea ce privește „crearea de cunoaștere” și promovarea în cadrul competițiilor viitoare a propunerilor de proiecte care răspund acestui obiectiv.*

Crearea de cunoaștere

Obiective derivate

O1.1 Asigurarea unui cadru adecvat de evaluare a activității de cercetare în vederea obținerii de rezultate științifice și tehnologice de vârf, cercetări de tipul rezolvare de probleme complexe de interes local, național sau formulate de agenți economici, precum și dezvoltarea de tehnologii, produse și servicii inovative cu aplicabilitate directă.

O1.2 Elaborarea și întreținerea unei scheme flexibile și adaptabile la diferitele necesități ale cercetării de performanță, capabilă să valorifice oportunitățile de cercetare care vor apare.

O1.3 Stimularea abordărilor inovative referitoare la cercetarea de excelență și cercetarea interdisciplinară.

Acțiuni

Îmbunătățirea continuă a procesului de evaluare a lucrărilor de cercetare în cadrul comisiilor tehnice de avizare, în scopul asigurării calității acestora.

Includerea, în anumite situații, în cadrul acestor comisii a unor specialiști de marcă și implicarea unor evaluatori internaționali.

Respectarea și perfecționarea cadrului de asigurare a calității lucrărilor de cercetare inclusiv formularea de propuneri de continuare sau de reevaluare a resurselor, funcție de rezultatele obținute.

Asigurarea suportului financiar în vederea cofinanțării participării la proiectele internaționale.

Elaborarea și întreținerea unui portofoliu flexibil de tematici de cercetare-dezvoltare în vederea ofertării.

Asigurarea cadrului necesar interacțiunii curente cu mediul public și privat de afaceri, precum și angajarea de parteneriate durabile care să reprezinte nucleul unor „clustere” specializate, cel mai adesea interdisciplinare, care să atragă o masă critică de resurse umane și financiare din țară și străinătate.

Crearea de „comunități de cercetare virtuale” realizate prin gruparea și integrarea unor activități și resurse interne și internaționale, utilizând instrumente puternice și de comunicare.

Dezvoltarea și întreținerea unei scheme de stimulare a activității științifice a unor cercetători de excepție.

Formarea unor poli de excelență prin ofertarea unor proiecte propuse de cercetători cu potențial științific deosebit, probat pe plan internațional, cu precădere tineri.

Asigurarea finanțării din fonduri proprii a unor cercetări inovative efectuate de tineri cercetători de valoare.

Rezultate

Cunoștințe care să conducă la noi descoperiri și inovații.

DESCRIERE

Identificarea priorităților cercetării s-a făcut pe baza competențelor actuale ale cercetătorilor din ICI, a raportului de autoevaluare elaborat în vederea acreditării instituției, a Strategiei naționale în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării pentru perioada 2007-2013 și a convergenței cu programele de cercetare-dezvoltare europene.

Prioritățile cercetării în ICI vor avea în vedere dezvoltarea tehnologiilor și instrumentelor necesare realizării de sisteme și aplicații informatice performante, deschise, eterogene, scalabile, tolerante la apariția unor defecțiuni și cu o bună conectivitate între utilizatori și resurse, rețele de comunicație și tehnologii avansate de dezvoltare de aplicații în medii distribuite, sisteme bazate pe cunoștințe, învățare și sisteme cognitive, sisteme avansate de calcul și control, conținut digital, creativitate și dezvoltare personală.

Evidențierea acestor priorități nu exclude posibilitatea abordării și dezvoltării și a altor tematici, în măsura în care vor apare obiective de interes deosebit pe plan național și internațional.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Abordarea în cadrul competițiilor viitoare ale Planului Național II (PN II) a unor tematici cu grad ridicat de finalizare și valorificare prin transfer tehnologic.*
- *Implicarea în realizarea transferului tehnologic către agenți economici a rezultatelor cercetărilor finalizate.*

Prioritățile cercetării

Obiective derivate

O2.1 Alinierea domeniilor de cercetare abordate la prioritățile din Strategia națională în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării și la programele de cercetare-dezvoltare europene.

O2.2 Selectarea și abordarea ariilor tematice majore pentru activitatea de cercetare a institutului.

O2.3 Identificarea tehnologiilor și instrumentelor specifice tehnologiei informației și comunicațiilor critice pentru dezvoltarea națională, a problemelor de importanță națională și a obiectivelor care vor influența finanțarea și alocarea de fonduri..

O2.4 Stabilirea unor priorități pentru domeniile de cercetare și finanțare din cadrul Programului Național II (PN II) și a programelor de cercetare-dezvoltare europene pe baza evaluării punctelor slabe, a punctelor tari și a oportunităților rezultate din analiza SWOT a ICI.

Acțiuni

Accesarea surselor de finanțare pentru obiectivele Creare de cunoaștere și Colaborare prin ofertare de proiecte în competiții naționale și internaționale.

Dezvoltarea de Centre de Excelență în domenii prioritare.

Selectarea ariilor tematice privind activitatea de cercetare care răspund cerințelor și priorităților naționale; monitorizarea acestei acțiuni.

Urmărirea oportunităților de colaborare cu agenții și agenți economici în vederea inițierii unor acțiuni comune de asigurare a finanțării cercetării în domeniile prioritare.

Constituirea de consorții cu agenții și agenți economici strategici potențialii investitori în dezvoltarea de tehnologii și instrumente critice pentru economia națională.

Considerarea oportunităților de rezolvare a cerințelor utilizatorilor finali ai cercetării, în scopul asigurării transferului tehnologic.

Evaluarea impactului rezultatelor cercetării, ca bază pentru monitorizarea punctelor tari și a punctelor slabe și identificarea oportunităților.

Monitorizarea procesului de dezvoltare a institutului în stabilirea priorităților acestuia în raport cu institute similare din străinătate.

Rezultate

Valorificarea excelenței, a potențialului și a capacităților instituției, ceea ce va conduce la creșterea gradului de competitivitate și a contribuției aduse la dezvoltarea societății.

DESCRIERE

Asigurarea colaborării se va axa pe:

- *Promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități, institute de cercetare-dezvoltare, precum și cu agenți economici publici și privați.*
- *Stabilirea de legături în vederea accesului cercetătorilor la cunoștințele, expertiza și tehnicile cele mai avansate, oferite de instituții și organizații internaționale care desfășoară activități în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor.*

Prin susținerea dezvoltării de parteneriate, institutul încurajează cercetarea interdisciplinară, transferul de expertiză, cunoștințe și idei, ca bază a inițierii de noi cercetări, sau realizării transferului tehnologic, în vederea obținerii de noi beneficii ale cercetării.

Legăturile efective cu mediul economic și cu utilizatorii finali vor facilita transferul rezultatelor cercetării în practică, fapt ce va face ca investițiile făcute să fie returnate societății.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Monitorizarea activităților de creare și dezvoltare de parteneriate și acces la fondurile de finanțare a cercetării în noile structuri de parteneriate, precum și analiza implicațiilor acestor acțiuni asupra activității de cercetare-dezvoltare.*
- *Identificarea oportunităților de dezvoltare de legături cu agenții și instituții de finanțare a cercetării din străinătate.*
- *Explorarea oportunităților de elaborare a propunerilor de proiecte în cadrul PC7 și menținerea relațiilor de comunicare cu foștii și actualii parteneri din proiecte europene sau bilaterale.*
- *Elaborarea unui plan care să vină în sprijinul activității de cooperare internațională, precum și identificarea de acțiuni concrete care să asigure dezvoltarea și eficientizarea acestei activități.*
- *Întărirea dialogului cu mediul de afaceri și asociațiile profesionale pentru creșterea eficienței activității de cercetare.*

Colaborare

Obiective derivate

O3.1 Crearea de parteneriate cu universități, institute de cercetare-dezvoltare, agenți economici strategici, instituții din domeniul public și privat, în domenii prioritare ale tehnologiei informației și comunicațiilor, care să conducă la realizarea de tehnologii, produse și servicii inovative, pentru rezolvarea unor probleme complexe și asigurarea mecanismelor de implementare.

O3.2 Promovarea abordărilor colaborative de cercetare care încurajează dezvoltarea de rețele de cercetare, impulsionează finanțarea suplimentară a cercetării și oferă oportunități de aderare la rețele globale de inovare.

Acțiuni

Stimularea creării de parteneriate puternice de cercetare prin înființarea unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare.

Valorificarea oportunităților de colaborare în cercetare-dezvoltare și consolidarea rețelelor de cercetare la nivel național și internațional, în domenii prioritare ale tehnologiei informației și comunicațiilor.

Asigurarea, în colaborare cu organizațiile din cadrul parteneriatelor, a transferului rezultatelor cercetării, dezvoltării și inovării și comercializarea acestora prin:

- încurajarea cercetătorilor implicați în cadrul parteneriatelor de a explora oportunitățile de lucru în colaborare.
- inițierea și sprijinirea activităților colaborative cu utilizatorii finali ai cercetării.

Sprrijinirea mobilității personalului din cercetare implicat în cadrul activității unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare internaționale.

Asigurarea cofinanțării unor proiecte realizate în parteneriat și în cadrul unor Centre de Excelență și Rețele de Cercetare internaționale.

Stabilirea de legături și formarea de consorții cu instituții internaționale de cercetare și participarea în consorții internaționale de cercetare în domeniu.

Studierea oportunităților pentru cercetători sau colective de cercetători din institut în vederea aderării la rețele globale de cercetare-dezvoltare-inovare și a accesului pe piața internațională a cercetării.

Rezultate

Obținerea de beneficii economice, sociale și culturale la nivel regional, național și internațional.

DESCRIERE

Susținerea și stimularea pregătirii și instruirii personalului de cercetare-dezvoltare și valorificarea oportunităților pentru formarea de cercetători performanți.

Vor fi sprijinite persoanele aflate în stadii de cercetare postuniversitară, precum și cercetătorii recunoscuți pe plan internațional, pentru continuarea activității în institut sau revenirea în țară.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Efectuarea unei analize a nivelului pregătirii profesionale, a competențelor personalului de cercetare și elaborarea unui plan de pregătire profesională pe termen scurt și mediu, în vederea realizării obiectivelor care decurg din Planul strategic.*

Formare continuă

Obiective derivate

O4.1 Desfășurarea activității de formare și instruire în cercetare după modelul unor norme europene, în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor.

O4.2 Intensificarea acțiunilor de formare și instruire în cercetare prin valorificarea oportunităților oferite de colaborarea pe plan național și internațional.

O4.3 Adaptarea procesului de formare și instruire în cercetare la nevoile beneficiarilor finali ai cercetării.

O4.4 Asigurarea unui echilibru între oportunitățile de instruire și formare în cercetare pentru cercetătorii aflați la începutul carierei, la mijlocul carierei și pentru cercetătorii seniori.

Acțiuni

Analiza ofertelor mediilor de formare și instruire pentru personalul de cercetare.

Monitorizarea calității formării și instruirii personalului din cercetare, după modelul normelor europene.

Stimularea persoanelor implicate în activități de cercetare performante, soldate cu acordarea de burse postdoctorale, stagii de cercetare și premii internaționale, în vederea atragerii și păstrării în țară a cercetătorilor de valoare.

Atragerea studenților și tinerilor cercetători pentru a participa la cercetarea colaborativă cu alte instituții de cercetare-dezvoltare, industrie și instituții din mediul public și privat.

Sprijinirea acțiunilor colaborative cu agenții de cercetare și instituții din străinătate în scopul creării de oportunități pentru tineri cercetători, doctoranzi și cei care au obținut de curând doctoratul în vederea aderării la rețele de cercetare internaționale.

Identificarea cerințelor de instruire în cercetare și asigurarea faptului că finanțarea instruirii și formării se justifică și răspunde necesităților potențialilor beneficiari.

Monitorizarea utilizării personalului după încheierea procesului de instruire și formare.

Monitorizarea fondurilor alocate procesului de formare / instruire pentru cercetătorii aflați la începutul carierei, la mijlocul carierei și pentru cercetătorii seniori, astfel încât să se asigure un echilibru între fondurile alocate instruirii acestor categorii de personal și o concordanță între obiectivele prioritare și programele de instruire.

Valorificarea oportunităților de formare / instruire pentru cercetători în scopul creării de cunoaștere și integrare în mediul colaborativ.

Rezultate

Personal instruit la înalt nivel și asigurarea de oportunități pentru realizarea de cariere științifice care să permită atingerea unui nivel înalt de performanță pe plan național și internațional.

DESCRIERE

Accesul cercetătorilor la facilități tehnologice și echipamente de înalt nivel tehnic este esențial pentru obținerea de rezultate competitive la nivel național și internațional.

În acest scop, ICI își propune crearea unei infrastructuri de ultimă generație ca suport pentru activitatea de cercetare de excelență.

Extinderea facilităților tehnologice va fi posibilă și prin colaborare în platforme și proiecte internaționale.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Identificarea modificărilor și dezvoltărilor infrastructurii de cercetare ce se impun în raport cu cerințele proiectelor de cercetare și a impactului scontat.*

Infrastructura cercetării

Obiective derivate

O5.1 Identificarea posibilităților de finanțare privind dezvoltarea infrastructurii: (1) din resurse proprii; (2) din programe de cercetare dedicate infrastructurii; (3) din programul național de cercetare; (4) din programe sectoriale de cercetare; (5) accesare fonduri structurale; (6) din proiecte europene.

O5.2 Dezvoltarea infrastructurii de cercetare existente cu scopul creării de platforme tehnologice multifuncționale și performante care să reprezinte un suport cheie pentru o cercetare inovativă și competitivă la nivel internațional.

O5.3 Promovarea abordărilor colaborative în ceea ce privește investițiile în infrastructura cercetării și încurajarea dezvoltării de rețele și identificarea de oportunități de legare la rețele globale de inovare.

Acțiuni

Considerarea tuturor schemelor de finanțare prin care se poate asigura o infrastructură de ultimă generație care să sprijine excelența în cercetare.

Considerarea de noi abordări, cu prioritate în departamentele de cercetare, în scopul dezvoltării unei infrastructuri de cercetare la standardele europene și internaționale care să constituie un real suport pentru inovativitate.

Stimularea accesului personalului la facilitățile tehnologice naționale și internaționale.

Monitorizarea modului de acces la infrastructura de cercetare, la echipamente și la facilități tehnologice, precum și extinderea legăturilor colaborative.

Încurajarea dezvoltării și utilizării partajate a infrastructurii cercetării și a facilităților importante.

Realizarea unui inventar cuprinzător din punct de vedere cantitativ și calitativ al infrastructurii cercetării la nivel de persoană compartiment și institut.

Integrarea infrastructurii de cercetare a institutului în rețele și platforme naționale și europene de cercetare cu scopul creșterii vizibilității și inovativității activității de cercetare din institut.

Participarea institutului la noua generație de infrastructuri suport al cercetării internaționale.

Rezultate

Creșterea calității activității de cercetare și extinderea legăturilor cu principalele centre de cercetare de excelență naționale, europene și internaționale.

DESCRIERE

Strategia ICI privind implicarea publică va avea în vedere înțelegerea și aprecierea opiniei publice, a contribuției pe care o are cercetarea desfășurată în institut asupra mediului economic, social și cultural cât și asupra prestigiului comunității TIC.

Se vor promova relevanța și valoarea:

- *Cercetării privită ca o carieră;*
- *Cadrului de lucru bazat pe standarde de etică profesională;*
- *Cadrului de lucru axat pe protecția proprietății intelectuale;*
- *Valorificarea rezultatelor cercetării pentru obținerea unui beneficiu instituțional și național.*

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Identificarea oportunităților pentru crearea de legături cu institute, universități, organisme guvernamentale, agenți economici, asociații prin vizite instituționale, conferințe, parteneriate, activarea ca membru a institutului în cadrul unor asociații profesionale.*
- *Creșterea vizibilității institutului pe plan intern și internațional.*

Implicare publică

Obiective derivate

O6.1 Dezvoltarea și întreținerea unei strategii de comunicare pentru a demonstra mediului public și privat care sunt beneficiile cercetării efectuate în institut.

O6.2 Colaborarea cu institute, universități, organisme guvernamentale, agenți economici, asociații profesionale sau economice în scopul promovării rezultatele cercetării.

Acțiuni

Elaborarea unui plan de comunicare care să identifice grupurile țintă de audiență și să conțină mesajele cheie pentru fiecare dintre acestea.

Informarea mass-mediei privind rezultatele obținute din activitatea de cercetare efectuată în institut.

Întreținerea unui site Web pentru promovarea rezultatelor institutului și creșterea vizibilității ICI la nivel național și internațional.

Editarea unor reviste tehnico-științifice de largă circulație.

Pregătirea de rapoarte, precum și a raportului anual al institutului privind rezultatele cercetărilor și eficiența utilizării fondurilor de cercetare.

Încheierea de protocoale de colaborare cu instituții de învățământ superior, institute de cercetare, organisme guvernamentale și agenți economici din mediul public și privat.

Organizarea de forumuri de discuții cu institute de cercetare, universități, organizații guvernamentale, mediul de afaceri pentru facilitarea schimbului de idei și informații referitoare la activitatea de cercetare.

Încurajarea cercetătorilor din institut pentru comunicarea rezultatelor cercetărilor unei audiențe largi, inclusiv mediului educațional.

Lansarea de acțiuni de colaborare internațională cu organizații din mediul universitar, cercetare, administrație publică și locală și din mediul de afaceri.

Crearea de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării.

Participarea la conferințe și expoziții naționale și internaționale.

Publicarea de articole cu rezultate ale activității de cercetare în reviste de specialitate din țară și din străinătate cu grad mare de impact.

Promovarea unui cadru de lucru bazat pe standarde referitoare la etică în activitatea de cercetare.

Promovarea și respectarea principiilor legale privind proprietatea intelectuală în activitatea de cercetare.

Rezultate

Support pentru finanțarea cercetării, adoptarea de decizii bine fundamentate și respectarea reglementărilor privind proprietatea intelectuală.

DESCRIERE

Responsabilitatea și transparența acțiunilor ICI și eficiența activității sale sunt asigurate prin intermediul unui management și al unor structuri și procese organizaționale adecvate.

Cadrul legislativ, Planul strategic, rapoartele anuale și documentele referitoare la bugetul de venituri și cheltuieli constituie cadrul de lucru pe care se bazează activitatea echipei manageriale.

Studiile referitoare la performanțele activității de cercetare și evaluarea rentabilității utilizării resurselor reprezintă, de asemenea, mecanisme importante pentru creșterea eficienței actului managerial.

PRIORITĂȚI SELECTATE PENTRU ANUL 2009

- *Elaborarea și aplicarea unui regulament de ordine interioară armonizat cu legislația națională și directivele europene în domeniu.*
- *Identificarea punctelor critice în funcționarea institutului și implementarea de proceduri pentru îmbunătățirea proceselor și fluxurilor informaționale.*
- *Perfecționarea cadrului de evaluare a activităților echipelor de cercetare în vederea creșterii performanțelor acestora.*
- *Monitorizarea din punct de vedere științific și economic a activității de cercetare la nivel de proiect în scopul creșterii calității rezultatelor cercetărilor și a gradului de valorificare și transfer tehnologic.*

Organizare eficientă

Obiective derivate

O7.1 Desfășurarea activității institutului în conformitate cu cerințele legislative.

O7.2 Demonstrarea, unui nivel ridicat de competență, profesionalism și responsabilitate privind utilizarea resurselor financiare.

O7.3 Dezvoltarea și extinderea proceselor de afaceri.

O7.4 Menținerea și extinderea relațiilor strategice.

Acțiuni

Luarea în considerare în procesul de organizare și funcționare a institutului a modificărilor care apar la nivelul cadrului legislativ.

Aducerea la cunoștința personalului a modificărilor survenite în cadrul de reglementare la nivel național și instituțional.

Promovarea celor mai bune practici manageriale.

Efectuarea de analize privind performanțele activităților de cercetare și a colaborărilor internaționale.

Susținerea unui proces de planificare și evaluare sistematic care se axează pe imagine și pe rezultate.

Identificarea beneficiilor economice, sociale și culturale focalizată pe proiectele de cercetare.

Monitorizarea și raportarea performanțelor în raport cu indicatorii din Planul strategic.

Monitorizarea procesului de alocare a contractelor.

Capitalizarea expertizei și experienței rezultate din proiectele de cercetare finalizate și reutilizarea acestora.

Elaborarea unui plan de afaceri pentru îmbunătățirea proceselor de obținere a finanțării.

Monitorizarea costurilor aferente derulării proiectelor institutului.

Monitorizarea ratei de succes privind obținerea de contracte ca urmare a participării în competițiile naționale sau ca apelurile europene lansate prin programele naționale respectiv europene de cercetare.

Crearea de parteneriate în cercetare și afaceri și participarea în comitete și asociații cu un rol important în creșterea vizibilității institutului.

Întărirea și extinderea comunicării cu MCTI, ANCS, CNCSIS, AMCSIT, CNMP și organisme sau reprezentanți ai României care activează pe lângă Comisia Europeană.

Rezultate

Utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor va avea ca efect creșterea credibilității institutului.

INDICATORI DE EVALUARE

Obiectivul 1 Crearea de cunoaștere	I1	Numărul de prototipuri / tehnologii / produse / sisteme realizate
	I2	Numărul de prototipuri / tehnologii / produse / sisteme transferabile la beneficiari (ponderea... în totalul...)
	I3	Numărul de prototipuri / tehnologii / produse / sisteme realizate și valorificate la agenți economici / instituții ale administrației publice (ponderea... în totalul...)
	I4	Numărul de produse software licențiate
	I5	Numărul de cercetători participanți la programe de cercetare internațională (cu prioritate europene)
	I6	Numărul de lucrări la manifestări științifice internaționale
	I7	Numărul de lucrări la manifestări științifice organizate în țară
	I8	Numărul de articole acceptate spre publicare (în reviste indexate ISI, în reviste indexate în baze de date internaționale și în proceedings-uri indexate ISI)
Obiectivul 2 Prioritățile cercetării	I9	Numărul de proiecte care răspund priorităților programelor naționale de CDI (PN II)
	I10	Numărul de proiecte care răspund priorităților programelor europene
	I11	Rata de succes la competițiile de proiecte organizate în cadrul programelor naționale
	I12	Rata de succes la competițiile de proiecte organizate în cadrul programelor europene
Obiectivul 3 Colaborare	I13	Ponderea numărului proiectelor realizate în parteneriat cu unități C-D din țară
	I14	Ponderea numărului proiectelor realizate în parteneriat cu unități C-D din străinătate
	I15	Ponderea numărului proiectelor realizate în parteneriat cu agenți economici
	I16	Numărul de proiecte realizate în parteneriat în programe europene
	I17	Numărul de rețele internaționale de cercetare la nivel european în care participă ICI
Obiectivul 4 Formare continuă	I18	Ponderea cercetătorilor cu titlul științific de Doctor în totalul cercetătorilor
	I19	Numărul de burse / stagii în străinătate acordate cercetătorilor
	I20	Ponderea personalului care a obținut certificate, acreditări, diplome postuniversitare
	I21	Stagii de formare (luni x om)
Obiectivul 5 Infrastructura cercetării	I22	Valoarea investițiilor în cadrul proiectelor
	I23	Valoarea investițiilor în cadrul BVC anuale
	I24	Ponderea valorică a dotărilor tehnice de bază (echipamente, produse software) folosite în activitatea de CD, care se situează la un nivel competitiv comparabil cu cele existente pe plan internațional / european
	I25	Accesul cercetătorilor din institut la informațiile din rețele internaționale de bănci de date comparabil cu cel al cercetătorilor din alte institute similare din UE
	I26	Abonamente la publicații / baze de date internaționale

<i>Obiectivul 6 Implicare publică</i>	<i>I27</i>	<i>Număr de acțiuni de informare a opiniei publice privind rolul și rezultatele cercetării în domeniul TIC</i>
	<i>I28</i>	<i>Numărul de materiale suport pentru promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării</i>
	<i>I29</i>	<i>Număr de manifestări tehnico-științifice organizate</i>
	<i>I30</i>	<i>Numărul de participări la expoziții și târguri</i>
<i>Obiectivul 7 Organizare eficientă</i>	<i>I31</i>	<i>Existența unui sistem de monitorizare a performanțelor și a nivelului de inovare pe proiecte / persoane</i>
	<i>I32</i>	<i>Existența unui sistem de monitorizare a resurselor alocate / consumate pe proiecte</i>
	<i>I33</i>	<i>Număr de persoane care au urmat cursuri de management al cercetării și de management al proiectelor</i>